

Повышение квалификации по теме: СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Расписание занятий **ЕМ-38+39**

Адрес занятий **Обойная 7-405**

Формат **неделя через неделю**

Время **18:30-21:20; 10:00-16:00**

Продолжительность **44 час**

Цена **1495 руб.**

№ занятия	Время	Тема занятия	Вид занятия	Кол-во часов	Дата	День	Ауд.	ФИО
1	2	3	5	6	7	8	9	10
1	18:00-18:30	Регистрация слушателей. Организационное собрание.						Евменчик Оксана Сергеевна
44								
1		Модуль 1 Разработка стратегии			12	15 янв	СБ	Воронин Александр Дмитриевич
	10:00-11:20	1.1.Суть и необходимость стратегического менеджмента, обеспечивающего успех любой организации, и и защищающего от проблем класса "черный лебедь". История развития стратегического менеджмента, школы стратегий и создание технологий стратегического управления.	лекция	2				
	11:20-11:30	<i>перерыв</i>						
	11:30-12:50	1.2.Иерархическая структура СМ, инструменты и методологии, понятия «миссия», «видение», "цели", "политики" и их роль в разработке успешной стратегии организации.	лекция	2				
2	13:10-14:30	1.3.Содержание СМ, роль менеджмента и персонала, «Формула миссии». Понятие «стратегия организации».МВО.	лекция	2	15 янв	СБ		Воронин А.Д.
	14:30-14:40	<i>перерыв</i>						
	14:40-16:00	1.4.Разработка миссии и видения, особенности целеполагания, SMART-фильтрация в рамках целеполагания	лекция	2				
3	10:00-11:20	Обсуждение заданий и кейсов по первому модулю		семинар	2	29 янв	СБ	Воронин А.Д.
	11:20-11:30	<i>перерыв</i>						
	11:30-12:50	1.5.Аналитический инструментарий СМ, стратегический аудит, SWOT-анализ и стратегический выбор.1.6.Виды стратегий, методология применения стратегического выбора, обеспечивающего успех организации.	семинар	2				
4	13:10-14:30	Модуль 2 Развертывание стратегии и оптимизация структуры			16	29 янв	СБ	Воронин А.Д.
		2.1. Структура организации. Модель 7S МакКинси. Модель организации по Минцбергу.	кр.стол	2				
	14:30-14:40	<i>перерыв</i>						
	14:40-16:00	Защита заданий первого модуля командами		кр.стол	2			
5	10:00-11:20	2.2.Устойчивое развитие и ЖЦК		кр.стол	2	12 фев	СБ	Воронин А.Д.
	11:20-11:30	<i>перерыв</i>						
	11:30-12:50	Горизонт планирования в стратегическом менеджменте. Долгосрочная, среднесрочная и краткосрочная стратегии организации		кр.стол	2			
6	13:10-14:30	2.3.Развертывание стратегии с применением методологии ССП и технологий ХОШИН. 2.4.Функциональные стратегии.Дорожная карта развития организации		лекция	2	12 фев	СБ	Воронин А.Д.
	14:30-14:40	<i>перерыв</i>						
	14:40-16:00	Выдача заданий по 2 и 3 модулю		кр.стол	2			
7	10:00-11:20	2.5.Операционная стратегия .		лекция	2	26 фев	СБ	Воронин А.Д.
	11:20-11:30	<i>перерыв</i>						
	11:30-12:50	Формирование стратегических инициатив и их реализация.		лекция	2			
см. на обороте								

8	13:10-14:30	Модуль 3 Реализация стратегии и управление рисками		12	26 фев	СБ	Воронин А.Д.	
		Обсуждение заданий и кейсов по 2-му и 3-му модулю		семинар				2
	14:30-14:40	перерыв						
	14:40-16:00	3.1. Управление по сильным и слабым сигналам, предотвращение проблем "черных лебедей" 3.2. Стратегическое управление рисками.		семинар	2			
9	18:30-19:50	3.3. Выбор модели развития на основе подходов Остервальдера. Другие модели.		семинар	2	1 мар	ВТ	Воронин А.Д.
	19:50-20:00	перерыв						
	20:00-21:20	3.4. Стратегия для малого и среднего бизнеса.		семинар	2			
10	18:30-19:50	Защита командами заданий по 2 и 3 модулю		кр.стол	2	3 мар	ЧТ	Воронин А.Д.
	19:50-20:00	перерыв						
	20:00-21:20	3.5. Оценка и контроль в стратегическом управлении. 3.6. Стратегические альянсы и аутсорсинг. Встраивание СМ в цепочки поставок.		кр.стол	2			
11	10:00-11:20	Финальная точка контроля		4	5 мар	СБ	Воронин А.Д.	
	11:20-11:30	перерыв						
	11:30-12:50	Презентации командами результатов создания стратегического управления в фокусных компаниях		экзамен				

Евменчик Оксана Сергеевна – (курсы: управленческий учет, бюджетирование, анализ и контроль, налоговый менеджмент, финансовый анализ) Сертифицированный специалист - САР, **руководитель** сектора "Центр корпоративного управления и финансов" ИБМТ БГУ и **программ дополнительного образования взрослых**: повышение квалификации "МСФО&DIP" с 01.11.2007г, **переподготовка "Европейский менеджер" с 18.05.2015г**, переподготовка "Бухгалтерский учет и контроль" с 02.03.2015г, переподготовка "ВЭД" с 01.01.2016г; опыт в области бизнес-планирования, постановки управленческого учета, анализа хозяйственной деятельности более 15 лет, проведения консалтинга и зарубежных выездных семинаров по вопросам управленческого учета и финансового контроля для директоров и специалистов, тренер программы MBA, соавтор книги «Налоги и их применение в финансово-экономических расчетах», «Анализ производственно-хозяйственной деятельности».

Воронин Александр Дмитриевич – (курсы: Стратегический менеджмент, Операционный менеджмент, ТОС - Теория ограничения систем, Технологии постоянных улучшений на основе KAIZEN LEAN SIX SIGMA). К.т.н., доцент, независимый консультант по совершенствованию бизнеса и постановке систем постоянных улучшений и проектного управления на основе AGILE. Автор книг: «Бизнес по законам совести», «Эффективный и справедливый бизнес – создание и развитие на платформе MBA: на основе анализа опыта построения эффективных предприятий и государств», «Стратегический менеджмент», «Управление операционной логистической деятельностью».

Контакты: +375 29 111-30-49; +375 29 152-00-95; +375 29 775-00-95 WWW.STUDY.SBMT.BY E-mail: okseva@tut.by